

2025 年一级建造师《项目管理》教材变化对比

一、新教材整体变动情况说明

(1) 教材章节、页码变动

2024 版教材：405 页

2025 版教材：408 页

相比去年，整本教材总体变化 **8%**左右，教材章节目录均未发生变化。

(2) 具体变化内容：

新增的内容：对外承包工程项目备案和立项管理、施工安全事故罚款处罚等

删除的内容有：进场施工机械设备性能及工作状态控制、大型临时设备的检查等

项目管理科目教材改动内容十分细碎，整体而言对于备考改动是非常小的，对老考生是一种利好。

二、新教材变动对比表

24 版教材		25 版教材		变化说明
章	节	章	节	
第 1 章 建设工程项目 组织、 规划与 控制	1.1 工程项 目投资管 理与实施	第 1 章 建设工程项目 组织、 规划与 控制	1.1 工程项 目投资管 理与实 施	删除 ：P2 “个体和私营企业的经营性投资项目参照该通知的规定执行,公益性投资项目不实行资本金制度。外商投资项目（包括外商投资、中外合资、中外合作经营项目）按有关法规执行。”
				修改 ：P3 “对于企业不使用政府投资建设的项目，一律不再实行审批制，区别不同情况实行核准制或登记备案制。”中的登记备案证修改为备案制
				修改 ：P4 “工程勘察设计的的好坏不仅影响建设工程质量安全和投资效益”修改为 “工程勘察设计的的好坏不仅影响建设工程质量安全”
				修改 ：P5” 图 1-1-1 一般投资项目建设实施程序 “修改为”图 1-1-1 投资决策与建设实施程序 “
				修改 ：P7” 2.政府和社会资本合作(PPP)项目运作流程 “修改为 “2.政府和社会资本合作(PPP)项目实施方式及核心要求”整体变化较大
	1.2 工程项 目管理组 织与项目 经理		1.2 工程项 目管理组 织与项目 经理	修改 ：P28 （2）中矩阵式组织中 “专案主持人” 修改为 “项目主任”
1.3 工程项 目管理规 划与动态 控制	1.3 工程项 目管理规 划与动态 控制	无		
第 2 章 建设工程 项目 管理相 关体系 标准	2.1 质量、 环境、职业 健康安全 管理体系	第 2 章 建设工程 项目 管理相 关体系 标准	2.1 质量、环 境、职业健康 安全管理体系	增加 ：P54 新增一句 “2024 年 3 月，我国发布国家标准《职业健康安全管理体系小型组织实施 GB/T45001 — 2020 指南》GB/T45007-2024,为小型组织建立、保持和持续改进职业健康安全管理体系提供了指南。”
	2.2 风险管 理与社会 责任管理 体系		2.2 风险管 理与社会 责任管 理体系	无
	2.3 项目管 理标准体 系		2.3 项目管 理标准体 系	删除 ：P82 “满足进度（工期）、成本、范围和质量铁三角”删除了 “质量”
第 3 章 建设工 程招 标投 标与 合同 管 理	3.1 工程招 标与投 标	第 3 章 建设工 程招 标投 标与 合同 管 理	3.1 工程招 标与投 标	无
	3.2 工程合 同管 理		3.2 工程合 同管 理	无
	3.3 工程承 包风险 管理及担 保保 险		3.3 工程承 包风险 管理及担 保保 险	无

第 4 章 建设工程进度管理	4.1 工程进度影响因素与进度计划系统	第 4 章 建设工程进度管理	4.1 工程进度影响因素与进度计划系统	无
	4.2 流水施工进度计划		4.2 流水施工进度计划	修改：P166 教材中的工艺参数“施工过程”修改为“施工过程数”，“施工段”修改为“施工段数”
	4.3 工程网络计划技术		4.3 工程网络计划技术	无
	4.4 施工进度控制		4.4 施工进度控制	无
第 5 章 建设工程质量管理	5.1 工程质量影响因素及管理体系	第 5 章 建设工程质量管理	5.1 工程质量影响因素及管理体系	无
	5.2 施工质量抽样检验和统计分析方法		5.2 施工质量抽样检验和统计分析方法	删除：P225 1)相关图绘制中一句“可以是两个质量特性，也可以是两个影响因素”
	5.3 施工质量控制		5.3 施工质量控制	删除：P239 5)进场施工机械设备性能及工作状态控制中删除一段“(4)大型临时设备的检查。在大型工程项目施工中，施工单位经常会在现场组装大型临时设备，如轨道式龙门吊机、悬灌施工中的挂篮、架梁吊机、吊索塔架、缆索吊机等。这些设备使用前，施工单位必须取得本单位上级安全主管部门的审查批准，办好相关手续后，经项目监理机构批准后方可投入使用。”
	5.4 施工质量事故预防与调查处理		5.4 施工质量事故预防与调查处理	修改：P247 2.施工质量事故预防措施中“②技术核定”说法修改
第 6 章 建设工程成本管理	6.1 工程成本影响因素及管理流程	第 6 章 建设工程成本管理	6.1 工程成本影响因素及管理流程	删除：P253 5)按成本形成的时间划分中删除一句“与后文的施工阶段预算成本是不同的概念” 删除：P253 7)按工程成本要素构成划分中删除一句“为了控制工期成本，需要比选各施工进度计划方案，从中找出施工总成本最低时的工期安排。为此，可采用工程网络计划技术中的工期成本优化方法”并增加一句“所谓工期成本，是指随看工期缩短或延长而变化的施工成本”
	6.2 施工成本计划		6.2 施工成本计划	修改：P258 公式修改“施工责任成本=预计结算收入—税金—项目目标利润”修改为“施工责任成本=预计结算收入—税金—企业管理费—目标利润”
	6.3 施工成本控制		6.3 施工成本控制	修改：P267 ①定额控制中，限额领料的实施，整体修改描述
	6.4 施工成本分析与管理绩效考核		6.4 施工成本分析与管理绩效考核	无

第 7 章 建设工程 施工安全 管理	7.1 施工安全管理基本理论	7.1 施工安全管理基本理论	删除：P286 (2)物体打击事故危险源。中删除一句“高处作业层面未设置挡脚板，水平防护及立面防护不严密”
			删除：P287 (2)预先危险性分析中删除一段“《建设工程安全生产管理条例》规定：设计单位应当考虑施工安全操作和防护的需要，对涉及施工安全的重点部位和环节在设计文件中注明，对防范生产安全事故提出指导意见：采用新结构、新材料、新工艺的建设工程和特殊结构的建设工程，设计单位应当在设计中是出保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施建议。”并新增一句“并提出消除或控制危险性的措施”
			删除：P294 安德森模型原理如下中删除一句“如果是，则可以认为系统运行安全，否则就转入下一个问题”
	7.2 施工安全管理体系及基本制度	7.2 施工安全管理体系及基本制度	修改：P301 C.Enforcement（强制管理）修改了相应描述
			修改：P307 2)特种作业人员持证上岗制度中第一段的描述修改为“特种作业是指容易发生事故，对操作者本人、他人的安全健康及设备、设施的安全可能造成重大危害的作业。《建设工程安全生产管理条例》规定，施工单位垂直运输机械作业人员、安装拆卸工、爆破作业人员、起重信号工、登高架设作业人员等特种作业人员，必须按照国家有关规定经过专门的安全作业培训，并取得特种作业操作资格证书后，方可上岗作业。”
			新增：P310 4)安全生产检查的形式中新增一段“施工企业在落实内部安全生产检查制度的同时，还应依法接受有关政府安全生产管理部门的检查。《中华人民共和国安全生产法》规定，应急管理部门和其他负有安全生产监督管理职责的部门依法开展安全生产行政执法工作，对生产经营单位执行有关安全生产的法律、法规和国家标准或者行业标准的情况进行监督检查。生产经营单位对负有安全生产监督管理职责的部门的监督检查人员依法履行监督检查职责，应当予以配合，不得拒绝、阻挠。”
			新增：P312 10.施工设施、设备和劳动防护用品安全管理制度中新增一段“为从业人员提供符合国家标准或者行业标准的劳动防护用品，并监督、教育从业人员按照使用规则佩戴、使用是生产经营单位的法定责任。劳动防护用品是保障劳动者安全与健康的辅助性、预防性措施，不能以劳动防护用品替代工程防护设施和其他技术、管理措施。用人单位使用的劳务派遣工、接纳的实习学生应当纳入本单位人员统一管理，并配备相应的劳动防护用品。对处于作业地点的其他外来人员，必须按照与进行作业的带动者相同的标准，正确佩戴和使用劳动防护用品。”
			新增：11.安全生产考核和奖惩制度中新增一句“施工企业安全生产管理机构承担考核评价分包企业安全生产业绩及项目安全生产管理情况的职责。”

	7.3 专项施工方案及施工安全技术管理		7.3 专项施工方案及施工安全技术管理	新增：P317 (9)采取措施保证起重等设备自身安全。中新增一句“建筑起重机械应进行备案登记，包括建筑起重机械备案、安装（拆卸）告知和使用登记。”
	7.4 施工安全事故应急预案和调查处理		7.4 施工安全事故应急预案和调查处理	新增：P324 施工企业应根据风险等级...结尾处新增一句“上级负责管控的风险、下级必须负责管控，逐级落实具体管控措施的原则。”
				新增：P333 新增一段“4.施工安全事故罚款处罚”及相应描述
第 8 章 绿色建筑及施工现场环境管理	8.1 绿色建筑管理	第 8 章 绿色建筑及施工现场环境管理	8.1 绿色建筑管理	新增：P343 1)节材与材料资源利用中新增两句“利用粉煤灰、矿渣、外加剂及新材料，减少水泥用量”“钢筋连接采用对接、机械等低损耗连接方式。”
				新增：P345 (1)提高用水节水效率中新增两句“钢筋连接采用对接、机械等低损耗连接方式。”“雨水和基坑降水产生的地下水有收集管网、处理设施和利用措施。”
	8.2 施工现场环境管理		8.2 施工现场环境管理	修改：P353 (6)噪声控制应包括下列内容：“⑦封闭及半封闭环境内噪声不应大于 85dB”修改为“⑦施工场界声强限值昼间不大于 70dB(A),夜间不大 F55dB(A) ”
				修改：P353 3.优选项 相应内容改动较大
第 9 章 国际工程承包管理	9.1 国际工程承包市场开拓	第 9 章 国际工程承包管理	9.1 国际工程承包市场开拓	新增：P358 新增一段 5.对外承包工程项目备案和立项管理及相应描述
	9.2 国际工程承包风险及应对策略		9.2 国际工程承包风险及应对策略	新增：2.综合运用多种策略，化解融资汇率风险中新增一段“企业可以根据自身情况和需要选择合适的应对汇率风险的金融工具，...以降低筹资成本及规避汇率风险。”
	9.3 国际工程投标与合同管理		9.3 国际工程投标与合同管理	新增：P373 5.做好工程量和报价的准确估算最后新增一句“投标人还应合理预测汇率波动，谋划和应对汇率不确定性的影响。如对使用美元、欧元等外币计价结算的项目，当人民币处于升值期间会对项目收益产生不利，而在人民币贬值期间则会产生额外的汇兑收益，因此，应谨慎选择结算货币，优选有利于项目收益的币种。为避免当地币大幅贬值风险，还应考虑在合同中约定调价条款。”
第 10 章 建设工程项目管理智能化	10.1 建筑信息模型 (BIM) 及其在工程项目管理中的应用	第 10 章 建设工程项目管理智能化	10.1 建筑信息模型 (BIM) 及其在工程项目管理中的应用	无
	10.2 智能建造与智慧工地		10.2 智能建造与智慧工地	修改：P401 1.智能建造的基本特征相应描述修改